

嚴孝章先生

1921.6.27-1986.8.2



- 生平與經歷

嚴先生為福建省侯官縣人，1921年生，1942年復旦大學土木工程系畢業，參加駐印遠征軍。1949年赴台澎籌畫台澎防禦工事。1952年任陸軍總部工程處處長，後入美國兵工學校、哈佛大學高級企業管理研究班進修。1955年任陸軍工兵學校工程系主任，1957年任行政院國軍退除役官兵輔導委員會工程組組長。1959年退役後，調任行政院國軍退除役官兵輔導委員會工程組組長，參與東西橫貫公路等多項國家建設工程。1959年6月，嚴孝章出任行政院國軍退除役官兵輔導委員會榮民工程事業管理處（簡稱榮工處）處長，在職達27年又2個月之久。

- 首創榮工文化

榮工處為當時台灣最大的土木工程單位，承攬幾乎國家所有重大建設，並安置大量自大陸來台退伍老兵。嚴先生認為榮工處除了依法執行公務之外，為了執行任務，所需要的是建立「榮工文化」，也就是確立「榮工精神」。於是其於每年歲末巡迴各工地舉辦尾牙，務必要親自與全榮工處數萬名弟兄們逐一喝上一杯酒、劃上一拳、說個幾句話，每年國內兩個月、國外一個月，視察工地並與員工相聚，從不間斷，以盡政府照顧退伍老兵的心意。

- 國內工程

嚴處長任內先後承辦多項大小不等的工程。其中重要工程如先期的中橫公路、石門大圳、大甲溪橋、屏東機場、圓山飯店麒麟廳、獅球嶺隧道、港灣、海堤、竹東鐵路、北基二路（麥克阿瑟公路）、新竹機場跑道、黎山賓館、北部橫貫公路、基隆河改道等工程。1967年動工興建的曾文水庫工程，於1973年完工，是國人自辦的第一項重大水利工程。工程原打算採國際標，但嚴先生獨排眾議，認為榮工處已有充分實力獨立承造此工程，故全部工程皆由榮工處承辦，由經濟部及中興工程顧問設計監工。工程內容包含導水隧道、大壩、溢洪道、地下電廠和導水堰等等，水庫完工日期甚至提前了6個月，使得水庫可以提前一年發揮效益。後續1970年代的十大建設，包括台中港、蘇澳港、北迴鐵路、大煉鋼廠、核能發電廠的全部工程，南北高速公路、大造船廠的主要工程，及桃園中正機場的部分工程。後續於1978年開始的十二項建設工程中，興達火力發電廠、高雄過港隧道、明湖抽蓄水力發電、東線鐵路拓寬、中鋼建廠第二階段、台中港第二、三期，核能二、三廠，及翡翠水庫等工程，皆由嚴孝章先生領導完成。除此之外，也配合政府推動經濟建設，積極參與工業區及社區的投資開發業務，包括彰濱工業區、

五股工業區等，開發完成的工業區總面積達 1,278 公頃，參與社區綜合土地開發總面積約 87 公頃。

#### ● 海外業務

1966 年在嚴處長的帶領下，榮工處開始拓展海外業務。首項工程即承辦越南的河川港灣浚渫工程，並代表政府擔任各項技術協助工作。1973 年在印尼承辦萬隆、泗水等多條公路、蘇南省拉漣水庫、巴卡絡水力電廠、吉利鋼冷軋鋼廠、宜寧煤礦開挖工程及造地、北竿紙漿廠、泗水榮馬工業園區等；沙烏地阿拉伯的泰府地下指揮部、哈密斯空軍基地、夏爾降坡道路、三級污水廠、楊波工業區等工程。其餘各國承辦之工程，包括承辦馬來西亞的古隆快速道路及合豐水力發電廠；泰國的四條公路，萬隆、北大年及宋卡港浚渫工程；新加坡的捷運系統及實里達污水處理廠；狄亞哥島的浚渫工程；菲律賓的馬尼拉高架道路；美國的關島海軍眷舍工程、亞特蘭大橡園大廈及阿摩西湖區等；約旦的四條公路、供水、污水及灌溉系統；巴林的阿拉伯海灣國家聯合大學及伊薩空軍基地；埃及的海岸護堤及深水碼頭；加拿大的新西敏大廈；哥斯大黎加的田比斯基大橋及聖卡洛斯公路，並代表政府派遣公路工程技術組赴中非共和國協助公路及機場建設。完成之海外工程勝數不盡，且工程品質均極優良，備受讚賞。

#### ● 成棒之父

嚴孝章致力於台灣棒球運動的推展，於榮工處處長任內自 1970 年起陸續成立榮工少棒隊、青少棒、青棒隊，1982 年更成立榮工成棒隊。1987 年的中華杯棒球賽裡，榮工的四級棒球隊皆獲得冠軍，成為台灣棒球史上首個「四冠王」。1986 年 8 月 2 日第二十九屆世界棒球錦標賽於荷蘭阿姆斯特丹舉行，嚴孝章原擬親赴球場為冠軍賽「中華－古巴之戰」加油，令人惋惜的是嚴孝章先生還未來得及分享這份殊榮，即於比賽前一夜因心臟病突發猝逝於奧地利維也納下榻的旅館內，享年六十五歲。為提升棒球素質，不辭辛勞的在國際間奔波，並促使中斷已久的亞錦賽恢復舉行，因此國人尊稱他為「成棒之父」。

嚴先生曾擔任 中國土木水利工程學會理事長 (1975.11-1977.11) 及第 42 屆中國工程師學會理事長 (1978 年) 等職務。



嚴孝章先生赴美國工兵學校深造



年度尾牙中的嚴孝章先生與榮工弟兄們



嚴先生春節訪問工地受到榮民員工熱烈歡迎



嚴先生涉水前往新店砂石廠



嚴孝章處長（左一）視察翡翠水庫工程，聽取施工處汪主任口頭報告



嚴先生於機場歡送赴越人員



泰國普拉姆總理及嚴孝章處長聽取宋卡港工程簡報



嚴先生與榮工少棒隊之合照



嚴先生訪察沙烏地留影(三位前榮工處處長)